

## RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Fort de mes 35 années d'expérience dans la gestion d'entreprise, j'ai pour mission de planifier, gérer et coordonner les activités administratives, financières et comptables de votre association.

**Je suis un de vos activateurs de croissance**

Leadership et esprit d'entreprise – Conviction et influence – Adaptabilité et Flexibilité  
Analyse et synthèse – Rigueur et organisation – Travail et animation d'équipe

### MANAGEMENT

- Superviser, organiser et coordonner les services administratifs, comptables et financiers
- Accompagner et conseiller la direction sur les budgets prévisionnels
- Gérer des projets, les situations de crise, la conduite du changement
- Recruter, encadrer et animer les équipes en charges des activités administratives et financières
- Communiquer avec des profils divers
- Assurer l'adéquation entre ressources et besoins (financiers, techniques, humains)
- Suivre les résultats individuels et collectifs

### GESTION

- Produire les états financiers de l'association (comptes de résultat, bilans...)
- Elaborer, mettre en œuvre et optimiser les procédures et les conditions de gestion administrative de l'association
- Elaborer un budget, l'optimiser et le suivre (contrôle des coûts, suivi des enveloppes...)
- Mettre en place des indicateurs et des tableaux de bord facilitant le contrôle et le reporting
- Gérer les flux financiers, notamment la trésorerie et préconiser des actions correctives et amélioratives à la direction générale
- Garantir la fiabilité de la comptabilité générale et analytique
- Gérer la fiscalité de l'association
- Centraliser l'ensemble des contrats liés à l'activité administrative et financière et intervenir en cas de litiges

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- 2002-2017** **DIRIGEANT - SARL JAM – ENSEIGNE ALLO PIZZA**
- 3 points de ventes – CA : 1,25 M€ - 23 salariés
  - Développer l'activité commerciale (fidélisation, marketing, nouveaux produits), progression du CA de 850 k€ à 1.250 k€
  - Management des équipes : turn-over très faible.
  - **Gestion administrative, comptable, financière (déclarations sociales, fiscales, bilan).**
- 2000-2003** **DIRIGEANT – S.A. VALBIOS**
- Recherche, développement, commercialisation de produits issus de biotechnologie pour l'agriculture.
- Mise en place de partenariats de commercialisation.
  - **Relation avec les services institutionnels.**
  - **Recherche de financements** (150.000 k€ de subventions).
  - Participation à des salons agricoles.
  - **Gestion administrative, comptable, financière (déclarations sociales, fiscales, bilan).**
- 1993-2001** **DIRECTION OPERATIONNELLE – McDONALD'S FRANCE**
- Responsable R&D opérationnels : 4 collaborateurs, nouveaux produits, procédures opérationnelles, nouvelles technologies, équipes transverses.
  - Responsable Opérations région Ouest : 7 conseillers, 45 franchisés, 90 restaurants, 350 k€ de C.A., validation des nouveaux emplacements et des opérateurs les gérant.
  - Conseiller Régional sur la Normandie : 7 franchisés, 15 restaurants, développement des ventes, proposition de nouveaux emplacements, ouverture de restaurants.
  - Directeur de restaurant : 3 M€ de C.A., 100 employés, 4% de résultat.
- 1984-1992** **DIRECTION COMPTABLE – McDONALD'S FRANCE**
- **Directeur comptable : 30 collaborateurs, reporting mensuel, comptabilité restaurants et corporate, paies, trésorerie, bilan. Relation avec Auditeurs et Commissaires aux Comptes, Banques, Experts-comptables, fournisseurs.**
  - **Participation à l'élaboration et à la migration d'un nouvel ERP mondial.**

### POUR ALLER PLUS LOIN

**Formation** 1981 - 1986 **INTEC – CNAM** : Diplôme d'Etude Comptable Supérieur (DECS)  
1984 - 2000 **Formation Continue** : Gestion de centres de profits, Management des hommes, Développement commercial.  
2001 **CCI de Tours** : Reprise et création d'entreprise.  
Utilisation courante de la suite bureautique Office

**Centres d'intérêts** **Trésorier et administrateur d'un Organisme de Gestion de l'Enseignement Catholique (6 M€ de ressources).**  
Adhérent, administrateur de la Maison Des Cadres d'Indre et Loire, animateur du Groupe Contact Entreprise.  
Amateur de Bandes dessinées, collection d'environ 3.000 albums.  
Amateur de musique classique et jazz. Abonné au Grand Théâtre de Tours.