

Fort de mes 35 années d'expérience, j'ai acquis des compétences dans le déploiement commercial et l'animation de réseaux, dans la gestion financière et administrative d'une société, dans le management des équipes.

Mon expertise c'est le pilotage d'organisation

Leadership et esprit d'entreprise – Conviction et influence – Adaptabilité et Flexibilité
Orientation client – Sens relationnel – Rigueur et organisation – Pragmatisme

MANAGEMENT

- Piloter l'activité
- Garantir le concept et les politiques de la marque
- Gérer des projets, les situations de crise, la conduite du changement
- Recruter, diriger et animer une équipe
- Communiquer avec des profils divers
- Gérer les risques
- Assurer l'adéquation entre ressources et besoins (financiers, techniques, humains)
- Arbitrer entre plusieurs orientations stratégiques et opérationnelles

DEVELOPPEMENT COMMERCIAL

- Identifier les nouvelles opportunités de développement (prospection terrains)
- Détecter et analyser des nouveaux besoins clients
- Mise en place de plan d'action : visites des commerciaux sur le terrain, des points de ventes
- Animer et assurer la prospection commerciale

GESTION

- Contrôler, analyser, valider les budgets, les objectifs, les résultats
- Elaborer un budget, l'optimiser et le suivre (contrôle des coûts, suivi des enveloppes...)
- Estimer les coûts (développement, lancement...) et évaluer les prix
- Evaluer les prestataires, leurs compétences et le rapport qualité/prix
- Garantir la bonne gestion administrative et sociale
- Suivre les résultats individuels et collectifs

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- 2002-2017** **DIRIGEANT - SARL JAM – ENSEIGNE ALLO PIZZA**
- 3 points de ventes – CA : 1,25 M€ - 23 salariés
 - Développer l'activité commerciale (fidélisation, marketing, nouveaux produits), progression du CA de 850 k€ à 1.250 k€
 - Management des équipes : turn-over très faible.
 - Gestion administrative, comptable, financière (déclarations sociales, fiscales, bilan).
- 2000-2003** **DIRIGEANT – S.A. VALBIOS**
- Recherche, développement, commercialisation de produits issus de biotechnologie pour l'agriculture.
- Mise en place de partenariats de commercialisation.
 - Relation avec les services institutionnels.
 - Recherche de financements (150.000 k€ de subventions).
 - Participation à des salons agricoles.
 - Gestion administrative, comptable, financière (déclarations sociales, fiscales, bilan).
- 1993-2001** **DIRECTION OPERATIONNELLE – McDONALD's FRANCE**
- Responsable R&D opérationnels : 4 collaborateurs, nouveaux produits, procédures opérationnelles, nouvelles technologies, équipes transverses.
 - Responsable Opérations région Ouest : 7 conseillers, 45 franchisés, 90 restaurants, 350 k€ de C.A., validation des nouveaux emplacements et des opérateurs les gérant.
 - Conseiller Régional sur la Normandie : 7 franchisés, 15 restaurants, développement des ventes, proposition de nouveaux emplacements, ouverture de restaurants.
 - Directeur de restaurant : 3 M€ de C.A., 100 employés, 4% de résultat.
- 1984-1992** **DIRECTION COMPTABLE – McDONALD's FRANCE**
- Directeur comptable : 30 collaborateurs, reporting mensuel, comptabilité restaurants et corporate, paies, trésorerie, bilan. Relation avec Auditeurs et Commissaires aux Comptes, Banques, Experts-comptables, fournisseurs.
 - Participation à l'élaboration et à la migration d'un nouvel ERP mondial.

POUR ALLER PLUS LOIN

- Formation** 1981 - 1986 **INTEC – CNAM** : Diplôme d'Etude Comptable Supérieur (DECS)
1984 - 2000 **Formation Continue** : Gestion de centres de profits, Management des hommes, Développement commercial.
2001 **CCI de Tours** : Reprise et création d'entreprise.
Utilisation courante de la suite bureautique Office
- Centres d'intérêts** Trésorier et administrateur d'un **Organisme de Gestion de l'Enseignement Catholique** (6 M€ de ressources).
Adhérent, administrateur de la **Maison Des Cadres d'Indre et Loire**, animateur du Groupe Contact Entreprise.
Amateur de Bandes dessinées, collection d'environ 3.000 albums.
Amateur de musique classique et jazz. Abonné à l'Opéra de Tours.