

## Yves Tournier

58, route de St Ouen Les Vignes 37530 Pocé sur Cisse  
Portable +33 6 07 46 74 98  
E-mail : [tournier.yves@numericable.fr](mailto:tournier.yves@numericable.fr)

EXECUTIVE MBA HEC Paris  
Anglais courant

# DIRECTEUR GENERAL FINANCE

## COMPETENCES CLES

- Performance / Pilotage** : création de valeur et culture de l'objectif, outils de pilotage de la performance (tableaux de bord, indicateurs en amont des différents cycles, risques & opportunités etc ), systèmes d'information, Business Partnership (alignement stratégique) et orientation client, amélioration des processus comptables et financiers, gestion du poste client et optimisation cash / BFR, réduction des coûts, logistique
- Conduite du changement** : amélioration & optimisation de l'organisation et des processus en étroite collaboration avec les opérationnels, gestion de projets, stratégie & mise en œuvre, restructuration / réorganisation, centralisation / externalisation (centre de services partagés)
- Animation / Management d'équipes, de collaborateurs** : 15 ans d'expérience en environnements multiculturels & internationaux, en direct ou à distance (recrutement, formation, animation, détection de talent et promotion)
- Expertise métier** : gestion, finance, reporting, planning, contrôle de gestion & actions correctives, comptabilité générale & tiers (clients et fournisseurs), relation client (support au commerce), fiscalité, trésorerie, centre de services partagés, budget & business plan, contrôle / audit interne & risques, fusion & acquisition (intégration)

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- 2015 à 2016**     **Directeur Administratif & Financier Groupe**  
**ITM Entreprises - Groupement des Mousquetaires, Bondoufle / grande distribution**  
*Chiffres clés : CA 39,7 "Milliards / 146'000 collaborateurs / 3'593 points de vente*  
6 enseignes : **Intermarché, Netto, Bricomarché, Bricocash, Poivre Rouge, Roady**  
11<sup>ème</sup> groupe agroalimentaire français (64 sites de production intégrés)
- 2012 à 2014**     **Directeur Financier EMEA Europe, Moyen-Orient & Afrique, + de 60 pays**  
**DHL Global Forwarding, Paris et Bâle / transport & logistique**  
*Chiffres clés : CA 7 "Milliards / 11'000 collaborateurs*  
*En charge des fonctions finance, comptabilité et contrôle de gestion*  
*Management de +650 collaborateurs (budget de 53 "Millions)*
- Réorganisation Afrique, notamment la mise en place d'une direction financière (incluant le contrôle de gestion) avec comme conséquences court/moyen terme : rationalisation, optimisation des processus et mise en place d'un véritable support business (transparence, anticipation → fort impact sur la prise de décision en terme de rapidité et de qualité)
  - Réduction du délai de recouvrement clients avec un focus sur le Moyen-Orient et l'Afrique
  - Diminution du coût de la fonction Finance en 2012 à 0,77% du CA (0,89% en 2010)
  - 2013, Plan Stratégique à 2 ans DGF Finance EMEA, Strategic Roadmap 2015
  - Déploiement du projet Finance Transformation (en Europe tout d'abord et via un Centre de Services Partagés externe) avec les objectifs suivants :
    - Évolution des Processus, Réduction des coûts & Maîtrise des risques
    - Focus Contrôle de gestion et Aide à la décision → Business Partner Mindset
- 2006 à 2011**     **Directeur Financier Europe (incl. pays de l'Est et Israël), + de 30 pays**  
**DHL Global Forwarding, Paris et Bâle / transport & logistique**  
*Chiffres clés : CA 6 "Milliards / 9'000 collaborateurs*  
*En charge des fonctions finance, comptabilité et contrôle de gestion*  
*Management de +500 collaborateurs (budget de 43 "Millions)*
- Amélioration du recouvrement client (gestion du risque, processus de recouvrement, focus sur la qualité de la facturation et la gestion des litiges)
  - Réorganisation & structuration du contrôle de gestion (équipes, tableaux de bord, indicateurs, risques / opportunités etc ) → Pertinence & Efficacité du Pilotage & Support business

- Évolution des processus comptables (ex : projet «P2P purchase to pay» processus d'achat au paiement lancé en 2007 avec un déploiement en 2008)
- 2011, Lancement du projet «Finance Transformation» autour de deux axes :
  - Analyse des organisations Pays et Services Régionaux/Centraux
  - Pertinence d'une centralisation des activités transactionnelles avec mise en place de Centres de Services Partagés internes ou externes
- 2007, Premier Plan Stratégique à 2 ans «Finance Europe, 2Y Strategic Plan»
- 2006, Fermeture du service partagé de Dublin (ex EXEL) & réintégration des fonctions finances au sein des entités locales (à ce stade, une 1<sup>ère</sup> réduction du coût de la Finance et de meilleures performances, notamment en terme de délais et de qualité)

2006

### **Directeur Financier France et Benelux**

**DHL Global Forwarding, Paris Plaine St Denis / *transport & logistique***

*Chiffres clés : CA 1,3 " Milliard / 2'300 collaborateurs*

Dans le cadre de l'acquisition d'EXEL Plc, le 1<sup>er</sup> janvier 2006 :

- Intégration avec l'entité DHL des activités Air/Océan d'EXEL France
- Cadrage et arbitrage des synergies tant business que celles purement liées à la fusion des équipes Finance (périmètre France / Benelux)

2003 à 2005

### **Directeur Finance et Comptabilité des entités du Groupe DHL France (dont Danzas)**

**DHL/DANZAS FRANCE, PARIS DG / *transport & logistique***

*Chiffres clés : CA 1,6 " Milliard / près de 12'000 collaborateurs*

*Management d'une équipe de 300 collaborateurs (budget de 26 " Millions)*

Réorganisation des structures comptables et financières Groupe et France avec trois axes majeurs : organisation / structure, processus et outils (déploiement d'un ERP, SAP)

- Mise en place de la comptabilité clients à Lyon (160 collaborateurs, impact trésorerie > 2 MD")
- Structure : back office (transactionnel) hors de France et mise en place de l'organisation cible en France (fusions, fermetures, social et stabilisation de la nouvelle organisation)

2001 à 2004

### **Directeur Financier Danzas SA et ses filiales**

**DANZAS FRANCE, PARIS DG / *transport & logistique***

*Chiffres clés : CA 1,1 " Milliard / près de 6'500 collaborateurs*

*En charge des finances, de la comptabilité, du Juridique, des achats et de l'immobilier*

*Management d'une équipe de 200 collaborateurs*

- Amélioration de la performance dans les domaines comptables et financiers (dont la gestion clients : sur 2 ans, gain de 15 jours de DSO et réduction du poste douteux de 6 " Millions)
- Optimisation fiscale : impact compte de résultat, 2 " Millions sur 2 ans

1999 à 2001

### **Directeur du Contrôle de Gestion Groupe / Business Unit INCO (activités Air & Ocean)**

**DANZAS GROUP HEAD OFFICE, Bâle (Suisse) / *transport & logistique***

*Chiffres clés : CA 4,3 " Milliards / 13'400 collaborateurs*

Responsable du suivi de 19 pays et/ou Groupes de pays (63 unités de reporting)

1977 à 1998

Différents postes en comptabilité & contrôle de gestion, d'aide-comptable à **Directeur du Contrôle de Gestion France** (incluant en 1998 la mission de **Responsable Qualité France Business Unit Air & Ocean**)

**DANZAS FRANCE / *transport & logistique***

## **FORMATION ET DEVELOPPEMENT PROFESSIONNEL**

---

2005

EMBA, HEC Paris

2002

Cycle Directeur Financier (retour en France)

1997/1998

Management Development Program for Young Executives (Danzas training), 3 semaines Europe/Asie

1983 & 1988

CNEC, Brevet Professionnel Comptable / Degré Comptabilité - DPECF

## **Outils**

---

Maîtrise d'Excel, PowerPoint, Word ; de l'environnement Windows  
ERP : SAP, ORACLE, System 21 (JBA & Infor)