

## Philippe BODDAERT

Tours - France

+ 33 (0)6 08 73 87 33

p.boddaert@gmail.com



### Directeur industriel

Industrie de process - Environnement multi sites - Contexte international

*Mon Objectif : Accompagner votre développement et vos projets*

#### PARCOURS

2013 à 2015

#### Entrepreneur, projet de reprise d'une PME industrielle

*(CRA Cédants et Repreneurs d'Affaires)*

- Sourcing de dossiers et examen de plusieurs cibles en reprise
- Analyse des affaires repérées : étude liasse fiscale, audit financier - commercial et social, swot, approche de valorisation par la rentabilité

2003 à 2013

#### Directeur des Performances industrielles - International, Paris

*(ParexGroup - Chimie de spécialités - CA 2013 : 750 M€, 3.400 personnes)*

##### Actions

- **Définition et mise en place de la stratégie industrielle** pour accélérer et réussir le développement à l'International
- Construction et suivi du plan industriel à 3 ans (Capex 20M€/an)
- **Challenge, validation et pilotage des projets** majeurs d'investissements
- **Animation** des Directeurs industriels pays et **coordination de l'équipe industrielle** autour de l'excellence opérationnelle
- Déploiement des certifications QHSE (OHSAS 18001, ISO 9001 & 14001) sur l'ensemble des sites

##### Réalisations

- Doublement de l'activité par croissance externe et interne entre 2003 et 2012 : de 25 sites industriels sur 9 pays (CA 350M€) à 55 usines sur 22 pays (CA 710M€)
- Construction d'un outil définissant 3 modèles d'usine type et leurs caractéristiques
- **Validation des standards industriels** (process, know-how, **KPI**, bonnes pratiques), **mise en place d'un référentiel pour piloter le progrès** et réduire la disparité entre les sites
- Exemples de **chantiers performances**
  - ⇒ Identification systématique des goulots d'étranglement
  - ⇒ Réduction de 50% du temps de cycle de production des enduits colorés
  - ⇒ Optimisation du taux de remplissage des mélangeurs par ajustement de la densité réelle des produits, jusqu'à 13% d'augmentation du batch moyen

1996 à 2003

#### Directeur de site - Tours

*(Lafarge Produits Formulés - Chimie des matériaux de construction - CA: 40 M€, 90 personnes)*

##### Actions

- **Définition du schéma directeur** et mise en œuvre du **plan de modernisation** du site (investissement > 5 M€) - #logique de flux, #lean management
- Développement de la culture qualité, simplification des processus afin d'**améliorer le triptyque Qualité/Coûts/Délais**
- Création d'un Service client (site pilote), **implémentation d'un nouvel ERP** (JD Edwards)
- **Elargissement de l'offre produit**
- Animation et gestion des IRP

##### Réalisations

- **Site** à nouveau rentable, passé du **6<sup>ème</sup> au 1<sup>er</sup> rang national en 4 ans**
- Confiance client regagnée par l'amélioration qualité et la fiabilisation service, se traduisant par un accroissement du CA de +50% en 5 ans (à 200 kT/an)
- **Gains de productivité** et diminution des coûts de production de 25%, **ROI < 5 ans**
- Développement et distribution nationale de la gamme mortiers spéciaux (14 kT/an à fin 98)
- Sécurité : changement profond des comportements et division par 4 du nombre d'accidents
- **Environnement** : gestion du dossier "installations classées **ICPE**" avec la DREAL jusqu'à l'obtention de l'arrêté préfectoral d'autorisation d'exploiter

1993 à 1995

**Responsable des investissements - Lille**

*(Decoster - Holding d'imprimeries - CA: 85 M€, 600 personnes)*

- En charge de la Maîtrise d'Ouvrage du projet de construction d'usine (20.000 m2, 6 M€) et de la mise en place des équipements de production (investissement 12 M€)

1990 à 1993

**Consultant Senior en management et organisation**

*(SMC Internationale - Vélizy - Activité de Conseil, CA: 10 M€, 65 personnes)*

Missions en 3 temps

- établir le diagnostic (audit terrain), définir le plan d'actions et les gains associés
- vendre la proposition d'accompagnement au client
- **piloter la réalisation du projet** avec des points d'avancement réguliers et **en mesurant la concrétisation des enjeux**

Clients

LEROY SOMER, PANZANI, LAMY LUTTI, Hachette, UCB Pharma, Procanar,...

Quelques réalisations

- **Guyomarc'h (DIANA)** : Amélioration de l'efficacité commerciale de deux sociétés (CAP et SPI, CA total : 40M€) en vente B to B, nombre de visites clients multiplié par 4 en 6 mois
- **Belin (groupe DANONE)** : Réalisation d'un projet de **réduction des coûts d'exploitation** du site de Château-Thierry (assortiments sucrés), ayant permis un gain de plus de 3 M€ en année pleine - soit 5% du CA (délai de 12 mois)
- **Télémechanique** Division 6 Variation de vitesse (**SCHNEIDER**) : **Optimisation de la Supply chain** (Singapour & France), réduction des stocks de 10M€ en 9 mois et diminution du BFR

1985 à 1990

**Ingénieur d'études (Paris) puis Responsable de production de l'unité de Lille**

*(Groupe Danel - imprimerie - CA Usine: 15 M€, 140 personnes)*

- Encadrement de 80 collaborateurs (en 3x8) dont 6 superviseurs de production
- Responsable de la construction d'une nouvelle unité de production (7.500 m2) et du transfert total des activités sur le nouveau site

**FORMATION / LANGUES**

**CENTRES D'INTERET**

**Formation à la Reprise d'entreprise** (CRA Paris – 2014)  
**Licence en Droit – droit des affaires** (Lille II – 1990)  
**Ingénieur HEI** (Lille – 1984)

**Anglais courant** langue de travail  
**Allemand bon niveau** pratique à réactiver

Rénovation du bâti ancien  
Voile (croisière côtière), Plongée (Niveau 2)  
Randonnée & trekking en groupe (80 – 100km)

Animateur **Réseau HEI ALUMNI** Groupe **Région Centre**  
Membre de la **Maison Des Cadres** d'Indre et Loire